

C'est une entreprise qui ne cesse de grandir dans la Broye depuis près de vingt ans, qui franchit une nouvelle étape de son développement. Basée à Domdidier, Medistri SA, spécialisée dans la stérilisation de matériel médical, fait le pari de l'internationalisation. Si le coeur de son activité demeure dans le canton de Fribourg, la société dispose désormais d'un site complémentaire en Hongrie.

Medistri est locataire d'une halle industrielle à Székesfehérvár, une ville d'un peu moins de 100'000 habitants située à 58 km au sud-ouest du centre de la capitale Budapest. L'entreprise broyeurde a investi 3,5 millions de francs dans l'équipement de ce nouveau site, indique Sean Nilforoushan, responsable du développement d'affaires chez Medistri. "Notre site se trouve dans une nouvelle zone industrielle. La plupart des entreprises sont des sociétés étrangères, qui déploient tout type de production industrielle", décrit le responsable.

A entendre l'entreprise fribourgeoise, qui emploie près de 90 collaborateurs à Domdidier, il n'est pas question de transfert d'activités de la Suisse vers l'Europe de l'Est, mais d'un développement supplémentaire à l'étranger. "Etant un sous-traitant, nous avons toujours grandi avec la demande de nos clients", précise Sean Nilforoushan, qui indique que le projet a commencé en octobre 2023, justement à la suite de la sollicitation d'un partenaire commercial.

Si son identité n'est pas révélée, il s'agit d'une multinationale suisse active dans le secteur pharmaceutique, qui recourt déjà aux services de Medistri à Domdidier. "Ce client dispose d'une usine en Hongrie depuis les années 1990, mais a augmenté ses capacités. Il était à la recherche d'un fournisseur de prestations en Hongrie. Comme il était satisfait de nos services en Suisse, il nous a demandé si nous pouvions proposer la même chose à l'étranger. Une opportunité de développement nous était offerte. Il fallait encore analyser si c'était faisable et financièrement supportable au vu de nos nombreux investissements en Suisse", expose le responsable.

L'entreprise fribourgeoise, fondée à Domdidier en 2006, décide d'aller de l'avant dès fin 2023. "L'objectif est de répondre à la demande de notre partenaire, mais aussi de développer une nouvelle base de clients. Nous pourrions attirer des clients qui ne peuvent pas travailler avec un acteur basé en Suisse, pour des raisons logistiques", estime Sean Nilforoushan, qui espère convaincre des entreprises déployant des activités en Allemagne, en Autriche, en Pologne ou encore dans les Balkans. "Comme à Domdidier, nous avons choisi un lieu d'implantation à proximité d'une autoroute. Nous sommes également situés au centre de la Hongrie pour avoir une bonne connexion avec les pays voisins."

Medistri emploie quatre collaborateurs en Hongrie: des ingénieurs et des employés de production recrutés localement. Le site comprend une surface de production de 2600 m². Pour commencer, une ligne de production permettra de stériliser entre 10'000 et 15'000 palettes par année, alors qu'une deuxième installation devrait être mise en service d'ici à la fin de l'année. Si la charge salariale est moindre en Europe de l'Est, l'entreprise fribourgeoise estime que le coût de son usine magyare est similaire à celui d'une extension équivalente en Suisse. "Nous avons fait appel aux mêmes fournisseurs et acquis le même équipement qui est en place à Domdidier", relève Sean Nilforoushan.

A titre de comparaison, Medistri dispose de six lignes de stérilisation dans le canton de Fribourg. La dernière a été mise en place en 2024 après un investissement d'environ 2 millions de francs. L'an dernier, l'entreprise a également achevé la troisième extension de son site broyeurde, une importante étape dévisée à environ 8 millions de francs. Elle dispose désormais de plus de 13'000 m² de surface utile, avec des installations de stérilisation, des laboratoires et des zones administratives. "Nos clients sont autant des multinationales que des PME et des start-up. La plupart sont basés en Suisse", précise le responsable.

Dans un futur proche, l'entreprise broyeurde, dont le chiffre d'affaires n'est pas communiqué, pourrait engager deux collaborateurs supplémentaires en Hongrie. "La production est très automatisée, ce qui nécessite un personnel réduit. Notre stratégie est de conserver la base du savoir-faire en Suisse.

Le contrôle qualité, les relations avec les clients et les autres activités administratives restent ici", souligne Sean Nilforoushan, qui estime que l'expansion en Europe de l'Est a également généré quatre emplois supplémentaires à Domdidier.

S'il a fallu composer avec la réglementation et la culture d'un autre pays, l'entreprise fribourgeoise dit ne pas avoir rencontré d'obstacle majeur à son internationalisation. "Le principal changement, c'est dans les opérations quotidiennes. Nous avons désormais des collaborateurs avec qui nous parlons anglais et qui ne sont pas sur place pour répondre à des questions. Mais, globalement, c'est une bonne expérience", retient Sean Nilforoushan.